

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ»**

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ
Голова вченої ради
Роман ПЕТРИШИН
(протокол № 7 від «29» квітня 2024 р.)



Освітня програма вводиться в дію з «1» вересня 2024 р.

Роман ПЕТРИШИН
(наказ № 146 від «03» травня 2024 р.)



Чернівці
2024 р.

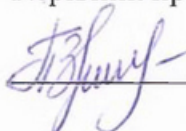
ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

«РОЗРОБЛЕНО»

Проектною групою кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

«2» квітня 2024 р.

Керівник проектної групи

 Підгірна В.Н.

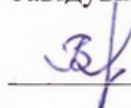
«СХВАЛЕНО»

«УХВАЛЕНО»

На засіданні кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Протокол №9 від «2» квітня 2024 р.

Завідувач кафедри

 Руденко В.П.

«ПОГОДЖЕНО»

Вченою радою географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Протокол № 5 від «17» квітня 2024 р.

Голова Вченої ради географічного факультету

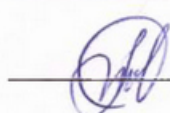
 Заячук М.Д.

«РЕКОМЕНДОВАНО»

Комісією з навчально-методичної роботи Вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Протокол №11 від «29» квітня 2024 р.

Голова комісії університету

 Мартинюк О.В.

Начальник навчального відділу Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича

Протокол №9 від «2» квітня 2024 р.



Гарабажів Я.Д.

1. Профіль освітньої програми «Менеджмент туристичної індустрії» спеціальності 073 Менеджмент

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Географічний факультет Кафедра економічної географії та екологічного менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – Менеджмент Освітня кваліфікація: бакалавр менеджменту (Менеджмент туристичної індустрії).
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент туристичної індустрії»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію освітньої програми, виданий Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, № 7126, термін дії сертифіката до 27.02.2025 р.
Цикл/рівень	НРК – 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Обсяг освітньої програми у ЄКТС	- на базі атестату про повну загальну середню освіту становить 240 кредитів ЄКТС; - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової перед вищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством.
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	27 лютого 2025 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://ecogeo.chnu.edu.ua/navchannia/bakalavrat/op-menedzhment-turystychnoi-industrii/dokumentatsiia/
2 – Мета освітньої програми	
Забезпечити підготовку кваліфікованих фахівців-менеджерів здатних вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами, економічних процесів на підприємствах та в організаціях різних форм власності виробничої та невиробничої сфер діяльності, в т. ч. у сфері туристичної індустрії шляхом формування загальних та професійних компетентностей.	
3 - Характеристика освітньої програми	

<p>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</p>	<p>галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент туристичної індустрії» Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, комунікаційного, інноваційного, антикризового, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна програма передбачає оволодіння знаннями щодо формування основних компетентностей у галузі управління та адміністрування сучасних організаційних структур у різних галузях та сферах економіки загалом та у сфері туристичної індустрії зокрема, вміння обирати оптимальні стратегічні пріоритети спрямовані на їх розвиток та діяти в інтересах суспільства і держави.</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Акцент робиться на високопрофесійній теоретичній та практичній підготовці фахівців-менеджерів з метою працевлаштування на адміністративно-управлінських посадах для виконання професійних завдань у різних галузях та сферах економіки загалом та у сфері туристичної індустрії зокрема; на можливості продовження освіти (магістерські професійні та наукові програми).</p>
	<p>Ключові слова: менеджмент, організація, функції менеджменту, управлінські рішення, туристична індустрія.</p>
<p>Особливості програми</p>	<p>Поєднання управлінських компетентностей зі знаннями, що дають можливість їхнього успішного застосування в організаціях різних галузей і сфер економіки загалом та сфері туристичної індустрії,</p>

	зокрема.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Орієнтовними сферами професійної діяльності є адміністративно-господарська та інформаційно-аналітична робота у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно-правових форм. Первинні посади відповідно до професійних назв робіт, що характеризуються спеціальними професійними компетенціями відповідно до узагальненого об'єкта діяльності.
Подальше навчання	Можливість навчання за програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти, підвищення кваліфікації.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Проблемно-орієнтоване, студентсько-центроване навчання, самонавчання, навчання через навчальні та виробничі практики тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, підготовка кваліфікаційної роботи. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.
Оцінювання	Навчальні досягнення оцінюються за системою ЄКТС та національною шкалою. Основні види контролю: поточний, модульний, семестровий, публічний захист кваліфікаційної роботи. Форми контролю: усний, письмовий, тестовий, презентації, звіти з практик, захист курсових робіт, публічний захист кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

	8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні компетентності (СК)	1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. 6. Здатність діяти соціально, відповідально і свідомо. 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати між особистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. 16. Здатність здійснювати ефективне управління ресурсною базою галузей туристичної індустрії на засадах раціональності у їх використанні. 17. Здатність управляти підприємствами (організаціями) туристичної індустрії (та їх підрозділами) через реалізацію функцій менеджменту на основі володіння технологіями організації туристичної діяльності. 18. Здатність використовувати теоретичні знання та практичні навички для стратегічного планування діяльності суб'єктів туристичної індустрії на різних адміністративно-територіальних рівнях.
7 – Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод

	<p>людини і громадянина в Україні.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. 7. Виявляти навички організаційного проектування. 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. 18. Знати основні закони, закономірності та принципи раціонального використання туристичних ресурсів, проводити оцінку рекреаційного та туристичного потенціалу території, вміти розробляти і обґрунтувати механізми їх залучення для організації туристичної діяльності з врахуванням вимог збалансованого розвитку. 19. Знати особливості організаційно-управлінської діяльності підприємств сфери туристичного бізнесу. 20. Знати функціональні сфери суб'єктів туристичної індустрії для ухвалення управлінських рішень відповідно до особливостей їх функціонування.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	<p>До реалізації програми залучається залучаються науково-педагогічні працівники Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, насамперед штатні з науковими ступеннями та/або вченими званнями, що відповідає навчальній дисципліні та кадровим вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні</p>

	працівники один раз на п'ять років проходять стажування, у т.ч. закордонні.
Матеріально-технічне забезпечення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток. 6. Точки бездротового доступу до безпечної мережі Інтернет. 7. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, необхідне матеріально-технічне забезпечення для виконання навчальних планів
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний сайт Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича, сайт географічного факультету, сайт кафедри економічної географії та екологічного менеджменту; сайт дистанційного навчання: https://moodle.chnu.edu.ua ; необмежений доступ до мережі Інтернет; друковані (фонди бібліотеки ЧНУ) та Інтернет-джерела (в т.ч. репозиторій та бібліотека кафедри) інформації; навчальні і робочі плани; освітні програми; навчальні та робочі програми дисциплін, силабуси; навчально-методичні комплекси дисциплін із лекційним матеріалом, завданнями до виконання практичних/лабораторних робіт; дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисциплін; програми практик; методичні вказівки щодо виконання курсових та кваліфікаційних робіт.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та ЗВО України.
Міжнародна кредитна мобільність	Укладені угоди про міжнародну академічну мобільність (Еразмус+K1) на основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та ЗВО країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

Код н/д	КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП			
ОК 1	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3,0	екзамен
ОК 2	Актуальні питання історії та культури України	4,0	екзамен
ОК 3	Економічна теорія	5,0	екзамен
ОК 4	Вища математика	4,0	екзамен
ОК 5	Філософія	4,0	екзамен
ОК 6	Мікроекономіка	6,0	екзамен
ОК 7	Статистика	3,0	екзамен
ОК 8	Гроші і кредит	5,0	екзамен
ОК 9	Макроекономіка	4,0	екзамен
ОК 10	Регіональна економіка	4,5	залік
ОК 11	ГІС технології у менеджменті	5,0	залік
ОК 12	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	6,0	залік, екзамен
ОК 13	Менеджмент	5,0	екзамен
ОК 14	Організаційні структури управління в туристичній діяльності	4,0	залік
ОК 15	Маркетинг	5,0	екзамен
ОК 16	Менеджмент туристично-ресурсного потенціалу України	5,0	екзамен
ОК 17	Технологія туристичної діяльності	5,0	екзамен
ОК 18	Облік і аудит в туристичній діяльності	5,0	екзамен
ОК 19	Державне та регіональне управління	3,0	екзамен
ОК 20	Зовнішньоекономічна діяльність підприємств	5,0	екзамен
ОК 21	Психологія професійної діяльності	4,0	екзамен
ОК 22	Операційний менеджмент	4,0	екзамен
ОК 23	Менеджмент готельно-ресторанних послуг	3,0	екзамен
ОК 24	Економіка та фінанси туристичних підприємств	5,0	екзамен
ОК 25	Правові основи господарської діяльності	3,0	залік
ОК 26	Економічний аналіз	4,0	екзамен
ОК 27	HR-менеджмент	4,5	екзамен
ОК 28	Логістика	5,0	екзамен
ОК 29	Управління санаторно-курортною справою	5,0	екзамен
ОК 30	Адміністративний менеджмент у туризмі	5,0	екзамен
ОК 31	Професійна іноземна мова	3,0	залік
ОК 32	Стратегічне управління	4,0	екзамен
ОК 33	Управління інноваціями в галузі туризму	5,0	екзамен
ОК 34	Комунікаційний менеджмент	5,0	екзамен
ОК 35	Міждисциплінарна курсова робота 1	3,0	екзамен
ОК 36	Міждисциплінарна курсова робота 2	3,0	екзамен
ОК 37	Навчальна практика (пізнавально-туристична)	4,5	екзамен
ОК 38	Навчальна практика (туристично-краєзнавча)	3,0	екзамен
ОК 39	Виробнича практика (організаційно-управлінська)	4,5	екзамен
ОК 40	Виробнича практика (туристично-управлінська)	3,0	екзамен
ОК 41	Кваліфікаційна робота	6,0	захист

	Практична складова Базової загальновійськової підготовки		
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		177/73,75%	
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП			
1 курс			
ВК 1	Дисципліна вільного вибору 1	3,0	залік
ВК 2	Дисципліна вільного вибору 2	3,0	залік
ВК 3	Дисципліна вільного вибору 3	3,0	залік
ВК 4	Дисципліна вільного вибору 4	3,0	залік
2 курс			
ВК 5	Дисципліна вільного вибору 5	3,0	залік
ВК 6	Дисципліна вільного вибору 6	3,0	залік
ВК 7	Дисципліна вільного вибору 7	3,0	залік
ВК 8	Дисципліна вільного вибору 8	3,0	залік
3 курс			
ВК 9	Дисципліна вільного вибору 9	3,0	залік
ВК 10	Дисципліна вільного вибору 10	3,0	залік
ВК 11	Дисципліна вільного вибору 11	3,0	залік
ВК 12	Дисципліна вільного вибору 12	3,0	залік
ВК 13	Дисципліна вільного вибору 13	3,0	залік
4 курс			
ВК 14	Дисципліна вільного вибору 14	3,0	залік
ВК 15	Дисципліна вільного вибору 15	3,0	залік
ВК 16	Дисципліна вільного вибору 16	3,0	залік
ВК 17	Дисципліна вільного вибору 17	3,0	залік
ВК 18	Дисципліна вільного вибору 18	3,0	залік
ВК 19	Дисципліна вільного вибору 19	3,0	залік
ВК 20	Дисципліна вільного вибору 20	3,0	залік
ВК 21	Базова загальновійськова підготовка (теоретична складова)	3,0	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		63 / 26,25%	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	
ВК	Військова підготовка	29,0	

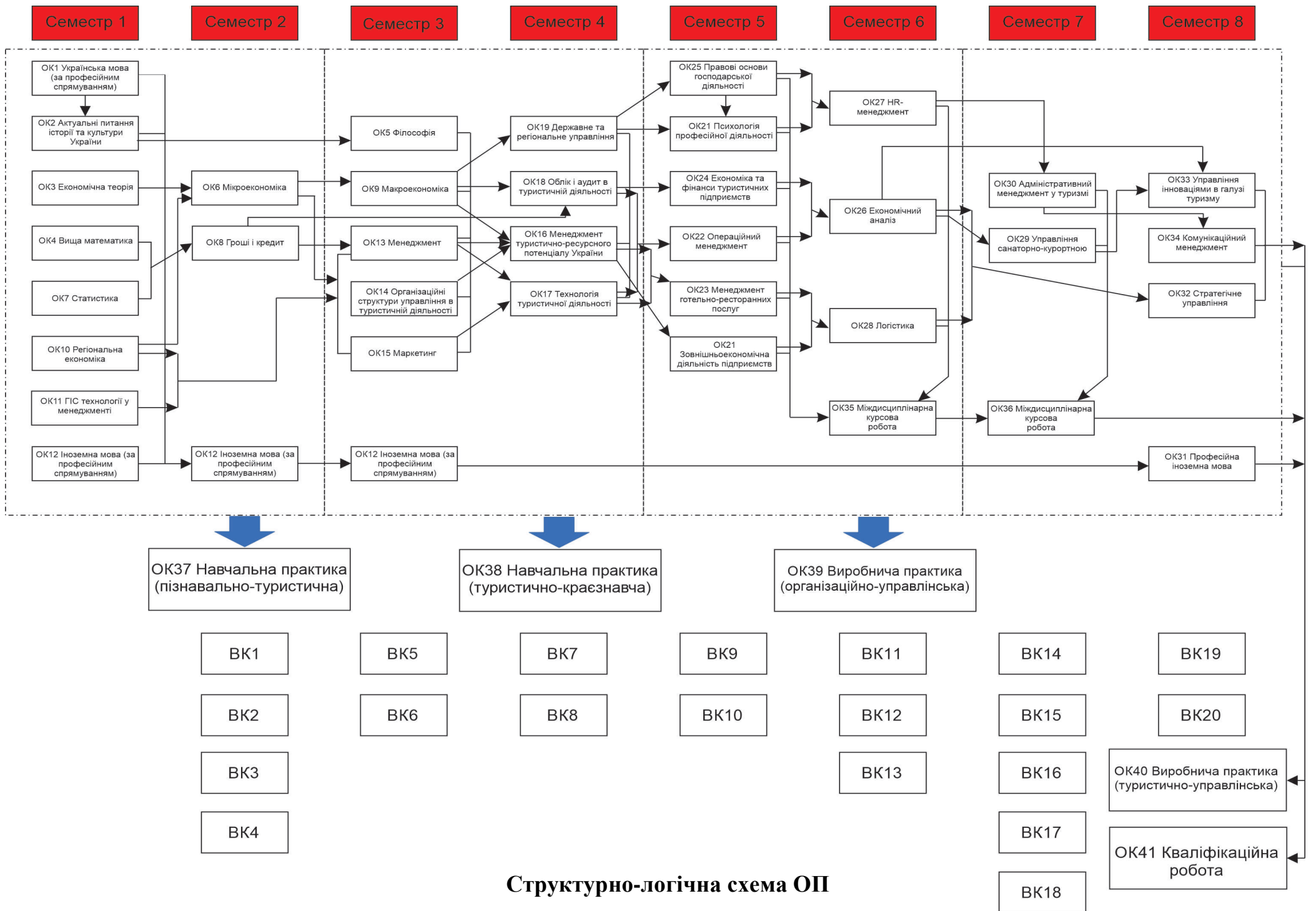
4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Окрім того, робота має містити елементи наукових досліджень, мати практичну спрямованість, виконуватись самостійно та містити елементи творчого підходу. Процедура перевірки на плагіат здійснюється відповідно до Положення «Про виявлення та запобігання плагіату у Чернівецькому національному університеті ім. Ю. Федьковича ЧНУ імені Юрія Федьковича». Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті у репозитарії відкритого доступу ЧНУ.

Атестація випускників освітньої програми «Менеджмент туристичної індустрії» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи і завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням освітньої кваліфікації: бакалавр менеджменту (Менеджмент туристичної індустрії). Атестація здійснюється відкрито і публічно.



6.Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) обов'язковим компонентами освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	ОК 24	ОК 25	ОК 26	ОК 27	ОК 28	ОК 29	ОК 30	ОК 31	ОК 32	ОК 33	ОК 34	ОК 35	ОК 36	ОК 37	ОК 38	ОК 39	ОК 40	ОК 41		
ПРН 1	+	+	+																+						+																		
ПРН 2		+			+											+			+																								
ПРН 3													+																+											+	+	+	
ПРН 4							+						+					+																							+	+	+
ПРН 5						+								+		+							+						+												+	+	+
ПРН 6				+			+	+	+		+				+				+						+		+		+							+	+	+		+	+	+	
ПРН 7														+							+								+												+	+	+
ПРН 8													+					+					+	+						+											+	+	+
ПРН 9																													+							+						+	+
ПРН 10																													+		+											+	+
ПРН 11											+	+				+												+							+	+	+				+	+	+
ПРН 12			+						+	+									+						+	+											+	+				+	+
ПРН 13	+											+																		+									+	+		+	+
ПРН 14																						+																			+	+	
ПРН 15		+			+			+		+						+			+		+	+																			+	+	+
ПРН 16			+	+		+			+		+																								+			+	+	+		+	+
ПРН 17																												+	+									+	+	+		+	+
ПРН 18										+						+																		+			+	+	+		+	+	+
ПРН 19														+										+	+				+									+	+	+		+	+
ПРН 20									+						+	+					+				+				+					+						+	+	+	+

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЧЛЕНІВ ПРОЄКТНОЇ ГРУПИ:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання за якою кафедрою, (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (пункти відповідності Ліцензійним вимогам) (Основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з докторантами та аспірантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Підгірна Валентина Никифорівна	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Буковинський державний фінансово-економічний інститут, рік закінчення - 2004; спеціальність - «Фінанси»; кваліфікація - економіст.	Кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.02 – «Світове господарство і міжнародні економічні відносини» ДК № 007729, від 26.09.2012, Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, АД №006157 від 26.11.2020 р.	22	<p style="text-align: center;"><i>Відповідність Ліцензійним умовам: п.1, 3, 4, 8, 9, 12, 14, 19.</i></p> <p>1. Підгірна В.Н. Менеджмент : тренінговий курс : навч. посіб. Вид. 2-ге випр. і доповн. Чернівці. Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 176 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12114</p> <p>2. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 384 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7708</p> <p>3. Pidhirna, V., Kolotukha, O., Myrhorodska, O., & Chubrei, O. Ukraine's potential for active tourism – an attempt at analysis. GeoJournal of Tourism and Geosites, (2022). 41(2), 433–439. (Scopus). URL: https://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-2-2022/gtg.41213-847.pdf</p> <p>4. Pidgirna V. N. Filipchuk N.V. Development of the tourist services market in Ukraine under conditions of transformation changer. GeoJournal of Tourism and Geosites. Year XIII, vol. 30, no. 2 supplement. 2020. P.794-800. (Scopus). https://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-2spl-2020/gtg.302spl03-507.pdf</p> <p>5. Ячнюк М.О., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. Основні напрями покращення організаційної структури управління на туристичному підприємстві. Інфраструктура ринку. 2025. № 82. С. 217-223 URL:</p>	Стажування у Хмельницькому національному університеті (кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування); тема: «Інтеграція сучасних освітніх підходів у викладання дисциплін управлінського циклу («Менеджмент», «Управління змінами», «Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств»); термін: 18.11.2025–

				<p>http://www.market-infr.od.ua/uk/82-2025</p> <p>6. Підгірна В.Н., Цепенда М.М., Ячнок М.О. Інноваційні підходи до менеджменту змін у системі забезпечення сталого розвитку підприємств. Бізнес-навігатор. Випуск 6 (83) 2025. С. 651-657. URL: https://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/83_2025/107.pdf</p> <p>7. Бурка В.Й., Паламарюк М.Ю., Підгірна В.Н. Економічна ефективність IT-проектів в інформаційному менеджменті та методи її оцінки. Інфраструктура ринку. 2023. № 71. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2023/71_2023/49.pdf</p> <p>8. Підгірна В.Н., Єремія Г.І., Хникіна М. Аналіз тенденцій гастрономічного туризму: міжнародний досвід та Україна. Економіка та суспільство, 2022. №37. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-72</p> <p>9. Підгірна В.Н., Бурка В.Й., Єремія Г.І. Впровадження сучасних інформаційних технологій в готельних підприємствах України. Інфраструктура ринку. 2022. № 67. URL: https://doi.org/10.32843/infrastruct67-11</p> <p>10. Підгірна В. Н., Паламарюк М. Ю., Бойчук Н. А. Менеджмент конкурентних переваг ринку туристичних послуг України. Економічний простір, 2021. №174. 43-49. URL: https://doi.org/10.32782/2224-6282/174-8</p> <p><i>Членкиня робочої підгрупи з розроблення проекту Плану заходів з реалізації у 2024-2027 роках Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року</i> https://bukoda.gov.ua/npas/pro-utvorennia-robochoi-hrupy-ta-robochykh-pidhrup-z-rozroblennia-proiektu-planu-zakhodiv-z-realizatsii-u-2024-2027-rokakh-stratehii-rozvytku-chernivetskoj-oblasti-na-period-do-2027-roku</p> <p><i>Керівництво науковою роботою студентів: підготовка здобувачки першого (бакалаврського) рівня ОП «Менеджмент туристичної індустрії» Гаврилок Христини (гр. 404), яка виборола I місце у внутрішньоуніверситетському турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023/2024 н.р. (наказ ЧНУ імені Юрія Федьковича № 106 від 04.04.2024 р.).</i></p> <p><i>Членкиня редакційної колегії журналу "Економіка та суспільство":</i> https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/editorial</p>	<p>02.03.2026 (триває). Наказ 180КП від 14.11.2025р.</p> <p>Міжнародне стажування у університеті «Штефан чел Марє» (м. Сучава, Румунія), факультет економіки, адміністрування та бізнесу; вид документа – сертифікат про підвищення кваліфікації № 007 від 24.05.2024 р.; тема – «Сучасні підходи до навчання та нові методи дослідження в економічній географії та природокористуванні»; термін проходження – з 22.04.2024 р. по 24.05.2024 р.; обсяг – 160 годин (6,4 кредити ЄКТС).</p>
--	--	--	--	---	---

Члени проектної групи

<p>Юрій Едуард Олександрович</p>	<p>Доцент кафедри фінансів і кредиту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича</p>	<p>Буковинський державний фінансово-економічний інститут, рік закінчення - 2002; спеціальність - «Фінанси»; кваліфікація - економіст.</p>	<p>Кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – «Економіка, організація і управління підприємствами» ДК № 043326, від 8.11.2007, Доцент кафедри фінансів і кредиту, 12 ДЦ №029697 від 23.12.2011 р.</p>	<p align="center">19</p>	<p align="center"><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> п.1, 3, 4, 8, 11, 12, 14, 19.</p> <ol style="list-style-type: none"> Юрій Е.О. Оцінювання ефективності управління фінансовими ресурсами в системі фінансового моніторингу діяльності підприємства. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2025. № 83. URL: http://www.marketinfr.od.ua/uk/83-2025 Юрій Е.О. Фінансовий моніторинг як інструмент управління фінансовими ризиками підприємства. <i>Галицький економічний вісник</i>. 2025. Том 93. № 2. Mostenska, T.L., Vienažindienė, M., Chorna, L., Yurii, E., Mostenska, T.G. Innovative Decisions in the Implementation of Restructuring and the Impact of Management Dynamic Capabilities on Their Efficiency. In: Khamis, R., Buallay, A. (eds) <i>AI in Business: Opportunities and Limitations. Studies in Systems, Decision and Control</i>, 2024, vol 515. pp. 187–195. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-031-48479-7_17 Mostenska, T.L., Mostenska, T.G., Vienažindienė, M., Chorna, L., Yurii, E., Kovtun, O. The Role of the Agri-Food Sector in Ensuring the Economic Security of Ukraine. <i>Lecture Notes in Networks and Systems</i>, 2024, 1082 LNNS, pp. 423–432. URL: https://hdl.handle.net/20.500.12259/270433 DOI: 10.1007/978-3-031-67434-1_40 Юрій Е.О. Оцінювання ефективності управління фінансовими ресурсами в системі фінансового моніторингу діяльності підприємства. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2025. № 83. URL: http://www.marketinfr.od.ua/uk/83-2025 Юрій Е.О. Фінансовий моніторинг як інструмент управління фінансовими ризиками підприємства. <i>Галицький економічний вісник</i>. 2025. Том 93. № 2. Юрій Е.О. Діяльність Антимонопольного комітету України як органу оскарження в сфері публічних закупівель. <i>Галицький економічний вісник</i>. 2024. Том 90. № 5. С. 142-148. URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=1361 	<p>Підвищення кваліфікації на базі Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича; вид документа – сертифікат про підвищення кваліфікації серія ПК-НПП-022025 № 168 від 10.02.2025 р.</p> <p>Підвищення кваліфікації на базі Приватного підприємства «Грінвіч-Тур», тема – «Фінансовий менеджмент туристичного підприємства», вид документа – довідка. Обсяг програми – 1,5 кредити ЄКТС.</p>
<p>Терлецька Юлія</p>	<p>Доцент кафедри економічної</p>	<p>Диплом бакалавра,</p>	<p>Кандидат економічних наук</p>	<p align="center">16</p>	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> 1, 3, 4, 11, 12, 19.</p>	<p>Підвищення кваліфікації на</p>

<p>Олегівна</p>	<p>теорії, менеджменту і адміністрування, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича</p>	<p>Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення – 2003; напрям підготовки – «Економіка і підприємництва». Диплом магістра, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення – 2004; спеціальність – «Економіка підприємства»; кваліфікація – магістр з економіки.</p>	<p>за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами діяльності), диплом ДК № 047017 від 02.07.2008 р.; тема дисертації: «Формування та впровадження ефективної системи антикризового менеджменту на підприємствах». Доцент кафедри економічної теорії та менеджменту, атестат 12 ДЦ № 027358 від 16.01.2012 р.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Менеджмент і адміністрування: підручник для бакалаврів</i> / Колектив авторів: к.е.н., доц.Терлецька Н.М.; к.е.н., доц.Терлецька Ю.О.; к.е.н., ас. Грунтковський В.Ю.; д.е.н., доц. Поченчук Г.М.; к.е.н., доц. Запихляк В.М.; к.е.н., доц. Кравець В.І.; к.е.н., доц. Сторошук Б.Д.; д.е.н., проф. Антохов А.А.; к.е.н., доц. Заволічна Т.Р.; к.е.н., ас. Клевчік Л.Л. Чернівці: 2022. 684 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4882 2. Терлецька Ю.О., Данилюк М.В., Мажар М.І. Адаптація як стратегічний вектор управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. <i>Молодий вчений</i>. Вип. № 1(89). 2021. С.202-206. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2021/1/1.pdf 3. Терлецька Ю.О. Клієнто-орієнтованість як чинник формування рівня зрілості системи менеджменту підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2022. №7 (107). С.101-104. https://molodyvcheny.in.ua/index.php/journal/article/view/5398/5291 4. Терлецька Н.М., Терлецька Ю.О. Потенціал підприємства як базис формування стійких конкурентних переваг. <i>Регіональна економіка та управління</i>. Вип. № 1(35). 2022. С.41-44. (http://ssee.zp.ua/images/journal/2022/1(35)2022.pdf) https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6338 5. Терлецька Ю.О. Вплив управлінських інновацій на ефективність функціонування підприємства. <i>Молодий вчений</i>. 2023. №1 (113). С.175-178. https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-1-113-34 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6690 6. Терлецька Ю.О. Забезпечення життєздатності промислового підприємства: управлінський аспект. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 7 (21). 2023. С.151-158 http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5371/5402 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7361 7. Терлецька Ю.О. Трансформація системи менеджменту виробничого підприємства у контексті циклічності його розвитку. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 11 (25). 2023. С.178-185 http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view/174 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7379 8. Терлецька Ю.О. Управління розвитком підприємства в умовах цифрової трансформації бізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. Випуск № 	<p>базі Чернівецького торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету, кафедра менеджменту, міжнародної економіки та туризму; тема – «Удосконалення інноваційної діяльності підприємств та систем управління якістю в умовах невизначеності зовнішнього середовища». вид документа – довідка про підвищення кваліфікації № 192/01-04 від 12.04.2021 р. Підвищення кваліфікації на базі Приватного підприємства «Грінвіч-Тур», тема – «Теорія прийняття рішень у практиці управління»</p>
------------------------	---	---	--	---	---

				<p>54 (2023). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7383</p> <p>9. Терлецька Ю.О. Управління бізнес-процесами як чинник оптимізації операційної діяльності підприємства. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 2. 2024. С.115-119.https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.2.115 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8910</p> <p>10. Терлецька Ю.О. Управлінська діагностика: концептуальні положення та пріоритети оптимізації. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. Випуск № 2 (30). 2024. С.553-561. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9041</p> <p>Член ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу» https://clarity-project.info/edr/40995691/persons</p>	<p>туристичними підприємствами», вид документа – довідка. Обсяг програми – 1,5 кредити ЄКТС.</p>	
Цепенда Микола Михайлович	Асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, рік закінчення - 2004; спеціальність - «Менеджмент організацій»; кваліфікація - магістр з менеджменту.	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.02 – "Економічна та соціальна географія" ДК №064693 від 22 грудня 2010 р. Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, атестат АД №001739 від 18 грудня 2018 р.	21	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> 1, 3, 4, 12, 14, 19.</p> <p>1. Підгірна В.Н., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Інноваційні підходи до менеджменту змін у системі забезпечення сталого розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. Вип. 6(83). 2025. С.651-657. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.83-103</p> <p>2. Наконечний К.П., Цепенда М.М., Бурка В.Й. Перспективи впровадження системи екологічного менеджменту (EMS) в БК "Водограй". <i>Актуальні проблеми сталого розвитку</i>. Том 2. № 9 (2025). DOI: https://doi.org/10.60022/2(9)-19S</p> <p>3. Цепенда М.М., Наконечний К.П. Методологічні засади комплексного застосування цифрових і ГІС-технологій у системі збалансованого управління туристичним підприємством. <i>Економіка та суспільство</i>, (79). 2025. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6825 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-185</p> <p>4. Цепенда М., Данілова О., Заблотовська Н. Застосування ГІС-технологій для оцінювання лісорекреаційних площ</p>	<p>Стажування на базі Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, кафедра менеджменту і маркетингу; вид документа – довідка про підвищення кваліфікації № 03.01.20/02; тема – «Сучасні методи підвищення ефективності навчання та практичної діяльності у галузі менеджменту»;</p>

				<p>урбанізованих територій. Науковий вісник Чернівецького університету: Географія, (849). 2024. С.154-163. DOI: https://doi.org/10.31861/geo.2024.849.154-163 URL: https://geochnu.top/index.php/journal/article/view/223/210</p> <p>5. Цепенда М.М., Бурка В.Й. Інформаційні системи, комунікації і технології у туристичній індустрії : навч. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 176 с. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/slxbb2bd/is.pdf</p> <p>6. Цепенда М.М., Цепенда Н.Р. Використання технології "Big Data" для підвищення ефективності менеджменту туризму. Матеріали Міжнародної наукової конференції "Природа і суспільство: виклики і поступ" присвяченої 80-річчю географічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича (м. Чернівці, 11-13 жовтня 2024 р.). Чернівці, 2024. С.256-259. URL: https://geo.chnu.edu.ua/media/a0qnb nib/conferenc material 80.pdf</p> <p>7. Цепенда М.М, Наконечний К.П. Аналіз сучасних стратегій менеджменту овертуризму. Географія та туризм: науковий журнал / ред. кол.: Запотоцький С.П. (гол. ред.) та ін. К.: Альфа-ПК, 2024. Вип. 74. С.13-18. URL: https://doi.org/10.17721/2308-135X.2024.74.13-18.</p> <p>8. Цепенда М., Наконечний К. Андертуризм – інструмент боротьби з овертуризмом // XVII International scientific and practical conference "Formation of Prospects for the Global Development of Humanity: Modern Problems of Science and Technology" (April 3-5, 2024) Bologna, Italy. International Scientific Unity, 2024. p.247-249. ISBN 978-617-8427-09-2. URL: https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/04/Formation of prospects for the global development of humanity modern problems of science and technology April 3 5 2024 Bologna Italy.pdf</p> <p>9. Єремія, Г., Цепенда, М. (2022). Аналіз мотиваційної системи менеджменту готельно-ресторанного комплексу "Георг</p>	<p>дата видачі – 02.01.2023 р.</p>
--	--	--	--	--	------------------------------------

					парк". Економіка та суспільство, (36). URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-33 Член Українського географічного товариства	
Ячнюк Марина Олександрівна	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2003 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту.	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.01 – "Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів". Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, атестат 12ДЦ №034855 від 28 березня 2013 р.	22	<i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> 1, 3, 4, 12, 14, 15, 19. 1. Адміністративний менеджмент та організаційні структури управління в туризмі: навч. посіб. / уклад.: М.Ю. Паламарюк, М.О. Ячнюк. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2025. 232 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12092 2. Ячнюк М.О., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. Основні напрями покращення організаційної структури управління на туристичному підприємстві. Інфраструктура ринку. 2025. № 82. С. 217-222 URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/82-2025 2. Підгірна В.Н., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Інноваційні підходи до менеджменту змін у системі забезпечення сталого розвитку підприємств. <i>Бізнес навігатор</i> . Випуск 6 (83) 2025. 651-657 сс. https://www.business-navigator.ks.ua/journals/2025/83_2025/107.pdf 3. Наконечний К.П., Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Аналіз і оцінка інноваційно-технологічної стратегії готельно-ресторанного комплексу "Rivoli City Club". <i>Економіка та суспільство</i> . 2024. № 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4738 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-71 4. Підгірна В.Н., Паламарюк М.Ю., Ячнюк М.О. Менеджмент туристичної індустрії Вінницької області <i>Інфраструктура ринку</i> . 2023. №75. С 44-50. https://doi.org/10.32782/infrastruct75-8 5. Kostaschuk I.I., Bilous Yu.O., Yachnyuk M.O. Depression of administrative-territorial units of Chernivtsi oblast: social-geographical assessment. <i>Journal of Education, Health and Sport</i> . 2021;11(05): 303-318. eISSN 2391-8306. DOI http://dx.doi.org/10.12775/JEHS.2021.11.05.032 https://apcz.umk.pl/czasopisma/index.php/JEHS/article/view/JEHS.2021.11.05.032 https://zenodo.org/record/5363663 6. Чубрей О.С., Данілова О.М., Ємчук Т.В., Ячнюк М.О. Теорія і практика професійної підготовки майбутніх вчителів географії. <i>Інноваційна педагогіка. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій : Видавничий дім «Гельветика»</i> . 2021. № 34. Том 2. С. 136–140. http://www.innovpedagogy.od.ua/archives/2021/34/part_2/34-2_2021.pdf	Університет «Штефана чел Маре» (м.Сучава), факультет економіки, адміністрування та бізнесу, кафедра менеджменту, адміністрування бізнесу та туризму. Тема: «Впровадження сучасних моделей управління в туристичній сфері: досвід Сучавського університету Штефан чел Маре» (23.10.2025 р. по 7.11.2025 р.). Сертифікат №063 від 7.11. 2025р. https://drive.google.com/file/d/1XG-9vMDjBScYNUuCHv1Obvpiui_gn9X3/view Стажування в Тернопільському національному педагогічному

				<p>7. Ячнюк М.О. Географія туристичних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії : практикум / уклад. : Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Ю. Федьковича, 2023. 72-93 стор. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/7708</p> <p>8. Ячнюк М.О. Туристично-рекреаційні ресурси та ефективність їхнього використання. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові доміанти : Монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 48-75 стор. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605</p> <p>9. Ячнюк М., Колесник А. Управління якістю сервісу готельно-ресторанного комплексу гіволі за моделлю servqual. Географія, картографія, географічна освіта: історія, методологія, практика. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції при свяченій 150-річчю заснування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та 35-річчю створення кафедри Географії України та регіоналістики (м. Чернівці, 31 жовтня 2 листопада 2025 р.) – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. С. 520-523 . https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/13096?_gl=1*1y3wg2r*_ga*MTQzODc0NDQ1Mi4xNjY1ODUwMTc1*_ga_Q6273NZQ6Z*cZE3Njc1Mjg4NDAkbzM0NSRnMSR0MTc2NzUzMDk2NCRqMTUkbDAkaDA. https://geo.chnu.edu.ua/media/a0qbnib/conferenc_material_80.pdf</p> <p>Керівник студентського наукового гуртка “Менеджмент і сьогодення” кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, географічного факультету ЧНУ імені Юрія Федьковича https://ecogeo.chnu.edu.ua/studentu/studentski-hurtky/studentskiy-naukovyi-hurtok-menedzhment-i-sohodennia/</p> <p>Член журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів БМАНУМ у 2020/2021 н.р. (Відділення наук про Землю - секції: географія та ландшафтознавство, геологія, геохімія, мінералогія, кліматологія, метеорологія, гідрологія) http://chernivtsi.man.gov.ua/news/Novini_akademii/NAKAZ_417_vid_22_grudnja_2020_rPro_provedennja_I_ta_II_etapiv_Vseukrainskogo_konkursuzahistu_naukovodoslidnitskih_robiv_uchnivchleniv/</p> <p>Член журі конкурсу-захистів наукових робіт слухачів БМАН у 2022/2023 н.р. doc_1672229188.docx</p> <p>Член Українського географічного товариства (членський квиток №00935, від 02.2022 р.)</p>	<p>університеті імені В.Гнатюка, кафедра географії України та туризму</p> <p>Тема стажування: Застосування сучасних освітніх технологій у викладанні дисциплін, що забезпечують навчальний процес</p> <p>Довідка №111 від 30.04.2021 р.</p> <p>http://ecogeo.cv.ua/wp-content/uploads/2021/10/довідка-про-стажування-Тернопіль.pdf</p>
--	--	--	--	--	--

<p>Руденко Валерій Петрович</p>	<p>Професор, завідувач кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Заслужений працівник освіти України</p>	<p>Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1978 рік, спеціальність – «Географія», кваліфікація – географ, викладач.</p>	<p>Доктор географічних наук за спеціальністю 11.00.02 – «Економічна та соціальна географія» ДН №000029, від 02.10.1992р. Професор кафедри економічної географії, ПР №001298, від 21.12.1993 р.</p>	<p>42</p>	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам: 1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 19.</i></p> <p>1. Руденко В.П., Руденко С.В. Оцінка природно-рекреаційного потенціалу України як основа менеджменту туристичної індустрії. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / (уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці) : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С.93.-109.</p> <p>2. Rudenko V., Bilous V. (2023). Assessment of the Population of Medium and Small Towns of Europe in the Last Quarter of the 19th Century in the Works by Professor Alexander Georg Supan. Prace Komisji Geografii Przemyslu Polskiego Towarzystwa Geograficznego (Studies of the Industrial Geography Commission of the Polish Geographical Society). 37(3). 73-84. Doi : https://doi.org/10/24917/20801653.373.4 (WoS).</p> <p>3. Rydenko S., Rydenko V. Nature-resource potential of natural regions of Ukraine in present-day figures. Екологічні науки, 2023. №6 (51) S.84-89. DOI https://doi.org/10.32846/2306-9716/2023.eco.6-51.13.</p> <p>4. Rudenko Valerii P., Zayachuk Myroslav D., Rudenko Stepan V. Geographical developmental specificities of aggregative resource potential of farm economies of Ukraine throughout 2011-2017/ Geographia cassoviensis. XVI. 2022. № 1 S.5-19. DOI : https://doi.org/10.33542/GC2022-I-01 (Scopus).</p> <p>5. Руденко В.П., Куцак Ю.В., Хникіна М. В. Випускники-менеджери географічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича: чверть століття освітньо-наукової співпраці. Науковий вісник Чернівецького університету : Географія. Випуск 838, 2022. С.47-60.</p> <p>7. Руденко В. Оцінка природно-рекреаційного потенціалу України як основа менеджменту туристичної індустрії / Руденко В.П., Руденко С.В. // Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-х частинах / Руденко В.П., Вацеба В.Я., Підгірна В.Н. та ін. - Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019 - 504 с.</p> <p>9. Rudenko, S.S. Leheta, U.V., Rudenko, V.P., Kostyshyn,S.S. and Bialyk, V.D., Overall, D. melanogaster Cohort Viability as A Pollution Indicator of the Atmospheric Air of Urban Landscapes. Pollution, 6(2): 307 -323, Spring 2020. DOI:10.22059. poll.2020.291558.703. Print ISSN: 2383 -45 IX Online ISSN:2383 -4501/ Web Page:https://jpoll.ut.ac.ir. (Scopus).</p> <p>Член Експертної ради з питань атестації наукових кадрів з геологічних і географічних наук МОН України (з грудня 2022 р.). Голова спеціалізованої вченої ради (К 76.051.04) географічного</p>	<p>Університет Штефана чел Маре (м. Сучава, Румунія), факультет економіки, адміністрування та бізнесу. Термін стажування 19.04.- 06.06.2023 р. Сертифікат № 002 від 06.06.2023р.</p> <p>Erasmus+ у Щецинському університеті (м. Щецин, Польща, червень 12.06 - 16.06.2023 р.) . Erasmus+ в Університеті Павла Йозефа Шафарика у Кошицях, Словаччина (29.01.2024- 2.02.2024 р.).</p>
--	---	---	--	-----------	--	---

					<p>факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (2008-2021 р.р.)</p> <p>Член редколегії наукових журналів та збірників:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Науковий вісник Чернівецький національний університет. Серія «Географія» 2. Geographia Cassoviensis (Словаччина) (Scopus) 3. Часопис соціально -економічної географії (Харків) 4. Вісник Київського університету імені Тараса Шевченка: Географія 4. Член редколегії Українського географічного журналу (2-й квартал Скопус). <p>Бере участь у міжнародних та всеукраїнських наукових і науково-практичних конференціях. Керівник наукової школи. Підготував 3-х докторів, 13 кандидатів, 1 доктора філософії. Керує роботою аспірантів.</p>	
<p>Данілова Ольга Миколаївна</p>	<p>Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича</p>	<p>Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1993 рік, спеціальність – «Географія», кваліфікація – географ, викладач (диплом КЖ № 900372 від 02.08.1993 р.).</p>	<p>Кандидат сільськогосподарських наук за спеціальністю 06.03.03 – «Лісознавство і лісівництво» ДК № 004224, від 08.09.1999р., Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, ДЦ №008801 від 23.10.2003 р.</p>	<p>30</p>	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> 1, 3, 4, 8, 9, 11, 12, 15, 19.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Данілова О.М. Менеджмент лісових туристично-рекреаційних ресурсів. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Ю.Федьковича, 2023. С.120-151. МТІ Практикум (a5).indd (2).pdf 2. Данілова О.М. Інноваційний маркетинг як інструмент розвитку туристичного бізнесу. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові доміанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Ю.Федьковича, 2024. С.280-312..273-299. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 3. Данілова О.М. Кластерний підхід в організації туристичної діяльності. Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові доміанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Ю.Федьковича, 2024. С.75-99. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 4. Бондаренко С., Калман О., Данілова О. Цифрова трансформація туристичного бізнесу в умовах відкритої економіки: комплексний підхід до планування подорожей та партнерства. Соціальний розвиток: економічні та правові питання. 2025. Вип. 4. URL : https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/179 5. Олійник В., Данілова О. Новий тур як основний вид діяльності туристичного підприємства. Економіка та суспільство. 2024. Вип. 61. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3874 6. Данілова О., Підгірна В., Олійник В. Сучасні тренди маркетингових 	<p>Стажування у Чернівецькому торговельно-економічному інституті Державного торговельно-економічного університету. Кафедра менеджменту, маркетингу і логістики. Тема стажування: «Менеджмент і маркетинг туристичних підприємств у контексті сталого розвитку та відповідального туризму». 180 год. (6,0 кред.) Термін проходження - 18.11.2025 р. по</p>

				<p>досліджень екотуристичного ринку. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка : зб. наук. праць. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2024. Вип. 2. URL https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/206</p> <p>7. Сосніцька Я., Підгірна В., Данілова О. Управління змінами в організаціях туристичної сфери. Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка : зб. наук. праць. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2023. Вип. 2. URL : https://journals.chnu.chernivtsi.ua/index.php/econom/article/view/244</p> <p>8. Підгірна В.Н., Данілова О.М. Характеристика системи менеджменту туристичної індустрії на сучасному етапі. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 31(70). 1. 2020. С. 65-71. ISSN: друковане - 2523-4803 електронне - 2707-1103 http://www.econ.vernadskeyournals.in.ua/journals/2020/31_70_1/3.pdf https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=49668</p> <p><i>Наукове консультування:</i> науковий консультант НПП «Вижницький» з питань лісокористування і рекреаційної діяльності установи (довідка № 54 від 23.01.2025 р).</p> <p>Членкиня науково-технічної ради НПП «Вижницький» Комунікаційна координаторка ВІ «Активна Громада» у Чернівецькій області», довідка №4 від 26.12.2023.</p> <p><i>Керівництво науковою роботою студентів:</i> підготовка здобувачки другого (магістерського) рівня ОП «Менеджмент туристичної індустрії» Назар Олександр (гр. 104 М), яка виборола 2-ге призове місце в Міжнародному конкурсі стартапів «TourSystemUkrChallenge» (на базі Державного торговельно-економічного університету, м. Київ, 26.03.2025 р).</p> <p>Членкиня редакційної колегії журналу "Науковий Вісник Чернівецького університету. Географія": https://journals.chnu.edu.ua/geoscience/Editorial_Team</p>	<p>19.01.2026 р. <i>(триває)</i> (Наказ №669 від 18.11.2025 р.)</p> <p>Міжнародне стажування в Університеті Штефана чел Маре (м.Сучава, Румунія), факультет економіки, адміністрування та бізнесу, кафедра менеджменту, адміністрування бізнесу та туризму. Тема стажування: "Сучасні підходи викладання та нові методи дослідження в маркетингу". 96 год. (3,8 кред.). Термін проходження - 23.10.- 7.10. 2025 р. Сертифікат № 061 від 07.11.2025 р.</p> <p>Європейський університет Відріна Франкфурт (Одер), Німеччина.</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>Тема стажування: <i>“Інноваційні освітні технології: досвід Європейського Союзу та його впровадження у навчальний процес України”</i> 180 год. (6 кр.) Термін проходження - 20.04-20.06.2022 р. Сертифікат №0407/06 від 20.06.22.</p> <p>Підвищення кваліфікації за програмою семінару-практикуму на тему <i>«Впровадження проектного менеджменту в освітню діяльність: вимога часу. Школа проектного менеджменту»</i>, сертифікат № ПК-ЛШ-2022/2427 (0,4 ECTS) від 30.06.2022 р.</p> <p>https://drive.google.com/</p>
--	--	--	--	--	--	---

						e.com/drive/folders/1BC2h9usuAXkqdc_Yfj7xP2jMjbqzhp1
Наконечний Костянтин Петрович	Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2001 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.11 – «Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів» ДК № 051663 від 28.04.2009р. Тема дисертації: Доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, 12ДЦ №034853 від 28.03.2013 р.	16	<i>Відповідність Лицензійним умовам: п.1, 3, 4, 11, 12, 19, 20.</i> 1. Менеджмент туристичної індустрії : Освітньо-наукові домінанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 328 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10605 2. Менеджмент туристичної індустрії: практикум / уклад.: Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П., Бучко Ж.І. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 384 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7708 3. Наконечний К.П. Інваріантність інноваційної детермінації туристичних підприємств України (на прикладі сфери гостинності). Менеджмент туристичної індустрії : освітньо-наукові домінанти : колективна монографія / Руденко В.П., Підгірна В.Н., Наконечний К.П. та ін. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. С.280-312. URL : https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10605 4. Цепенда М.М, Наконечний К.П. Аналіз сучасних стратегій менеджменту овертуризму. Географія та туризм: науковий журнал / ред. кол.: Запотоцький С.П. (гол. ред.) та ін. К.: Альфа-ППК, 2024. Вип. 74. С.18-24. 5. Наконечний К.П. , Цепенда М.М., Ячнюк М.О. Аналіз і оцінка інноваційно-технологічної стратегії готельно-ресторанного комплексу "Rivoli City Club". Економіка та суспільство. 2024. No 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4738 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-71 6. Паламарюк М.Ю., Наконечний К.П. Інноваційні технології в управлінні комунікаціями туристичної сфери України Науковий погляд: економіка та управління, № 1 (89) / 2025 , 98-103 https://doi.org/10.32782/2521-666X/2025-89-14 http://www.scientificview.umsf.in.ua/archive/2025/1_89_2025/16.pdf 5. Наконечний К.П., Паламарюк М.Ю. Дослідження сучасних тенденцій та інноваційних технологій в екскурсійній сфері України. Підприємництво та інновації. 2025. № 37. С 61-64 DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/37.9	<p>Стажування у Хмельницькому національному університеті (кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування); тема: « Удосконалення методичного забезпечення та практики викладання освітніх компонентів (ОК) з менеджменту, зокрема «Економіка та фінанси підприємств», «Інноваційні технології», у контексті підготовки фахівців у сфері управління та організаційного розвитку»; термін: 18.11.2025–02.03.2026 (<i>триває</i>). Наказ 180КП від</p>

					https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permsgid=msg-a:r-640699916620943685&th=19a49ef59d518f21&view=att&disp=inline&relattid=f_mhalvpmi0&zw Консультант громадської організації «Вода Чернівці» Член Українського географічного товариства Завідувач виробничої лабораторії, науковий консультант ТМ «Ательє води». Бере участь у міжнародних та всеукраїнських наукових і науково-практичних конференціях.	14.11.2025р. Міжнародне стажування на факультеті економіки, адміністрування та бізнесу Університету «Штефан чел Марє» (м. Сучава, Румунія); вид документа – сертифікат; тема – «Сучасні підходи до навчання та нові методи дослідження в економічній географії та природокористуванні»; дата видачі – 24.05.2024 р. (сертифікат № 009). (160 год., 6,4 кредити ЕКТС)
Клевчік Леонід Леонідович	Асистент кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2010 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з	Диплом кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.01- «Економічна теорія та історія економічної думки» ДК №033982 від 25.02.2016 р. Доцент кафедри	13	Відповідність Ліцензійним умовам: п. 1, 3, 4, 7,11, 12, 19. 1. Галушка З.І., Бойда С.В., Клевчік Л.Л. Мікро- та Макроекономіка: теорія і практика: підручник. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича. Чернівці, 2024. 277 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10752 2. Антохов А.А., Клевчік Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. імені Юрія Федьковича. 2022. 208с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4336 3. Антохов А.А., Запужляк В.М., Клевчік Л.Л. Просторовий	Ягеллонський університет м.Краків (Польща). Тема стажування: «Фандрейзинг та організація проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід». Період з

		менеджменту	економічної теорії, менеджменту і адміністрування, АД № 017057 від 18.02.2025р.		<p>контекст розвитку та управління технолого-сингулярних регіональних економічних систем в Україні. Економіка та держава. 2021. № 3. С.34-39. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4880&i=5</p> <p>4. Галушка З., Запужляк В., Клевчик Л., Лусте О., Сторощук Б. Вплив господарського менталітету на соціально-економічний розвиток. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. Том 1, № 42. 2022. С. 283-292. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3670/3481</p> <p>5. Антохов А.А., Клевчик Л.Л., Лусте О.О. Механізми переходу до інноваційного типу соціально-економічного розвитку регіону. Інфраструктура ринку. 2022. № 63. С.10-15. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63_2022/4.pdf</p> <p>6. Антохов А.А., Клевчик Л.Л. Інформаційні технології як детермінанти інтелектуалізації та розвитку регіональної економіки. Інвестиції: практика та досвід. 2023. №8. С.15-19 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/69/53</p> <p>7. Клевчик Л.Л., Гарник О.А., Павлюк С.І. Оцінка економічної стійкості та стійкості національних економік у контексті глобальних підприємницьких структур. Наукові перспективи. 2024. №5 (47).С.726-740. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/11931</p> <p>Член ГО «Буковинський центр економічної освіти та бізнесу»</p>	<p>22.04.-28.05.2023р. Наказ №100 від 09.03.2023р. Сертифікат SZFL-002443</p> <p>«Collegium Civitas» (Польща) Тема стажування: «Інтернаціоналізація освіти. Нові та інноваційні методи навчання. Реалізація міжнародних освітніх проєктів у фінансовій перспективі ЄС».</p> <p>Період 16.09.-25.10.2024р. Наказ № 402-від 10.09.2024 р. Сертифікат №24/2024 від 25.10.2024р.</p>
Єремія Ганна Іванівна	Асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2007 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з економіки	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.02 – «Економічна та соціальна географія» ДК № 044326 від 11.10.2017 р. Доцент кафедри економічної	10	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> 1,3,4,12, 15,19.</p> <p>1. Єремія, Г., Цепенда, М. Аналіз мотиваційної системи менеджменту готельно-ресторанного комплексу «Георг парк». Економіка та суспільство, 2022. №36. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-33</p> <p>2. Підгірна В.Н., Єремія Г.І., Хникіна М. Аналіз тенденцій гастрономічного туризму: міжнародний досвід та Україна. Економіка та суспільство, 2022. №37. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-72</p> <p>3. Yeremiia, H., Pidgirna, V., & Skihar, K. Directions for improving the efficiency of the labor collective management system. Economy and Society,</p>	<p>Сучавський університет «Штефана чел Маре» (м. Сучава, Румунія); вид документа – сертифікат; тема – «Психологічні основи ефективного менеджменту та управління персоналом в</p>

			географії та екологічного менеджменту, АД 017793 від 3.11. 2025р.		<p>2022. №38. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-72</p> <p>4. Підгірна В.Н., Бурка В.Й. Єремія Г.І. Впровадження сучасних інформаційних технологій в готельних підприємствах України. Інфраструктура ринку. 2022. № 67. URL: https://doi.org/10.32843/infrastruct67-11</p> <p>5. Єремія Г.І, Наконечний К.П. Аналіз інноваційної діяльності та стратегії розвитку у сфері послуг (на прикладі готельного господарства Чернівецької агломерації). Галицький економічний вісник. Т. : ТНТУ, 2021. Том 73. № 6. С. 64–69. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/37515</p> <p>6. Єремія Г.І., Паламарюк М.Ю. Управління персоналом в системі сучасного менеджменту (на прикладі готелю Grofa, Буковель). Інфраструктура ринку. 2021. № 62. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/15.pdf</p> <p>Членкиня журі Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Буковинської Малої академії наук учнівської молоді, членів наукових товариств, об'єднань у 2023/2024 навчальному році.</p> <p>Членкиня Українського географічного товариства.</p> <p>Членкиня науково-методичної ради КУ «Центр ПРПП».</p> <p>Членкиня «Академії жіночого лідерства» в рамках програми USAID.</p>	сучасних організаціях»; дата видачі – 07.11.2025 р. (сертифікат № 062).
					<p>Університет «Штефан чел Марє», м. Сучава (Румунія).</p> <p>Тема стажування: “Вивчення передового досвіду викладання економічних та туристичних дисциплін” 180 год (6 кредитів ECTS)</p> <p>Термін проходження - 02.05-13.06.2022 р.</p> <p>Сертифікат №11, від 13.06.2022.</p>	
Паламарюк Марія Юрївна	асистент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2002 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.02 – «Економічна та соціальна географія». ДК № 029167 від 30.06.2015р.	17	<p><i>Відповідність Ліцензійним умовам:</i> п.1, 3, 4, 12, 14, 15, 19.</p> <p>1 Наконечний К.П., Паламарюк М.Ю. Дослідження сучасних тенденцій та інноваційних технологій в екскурсійній сфері України. Підприємництво та інновації. 2025. № 37. С 61-64 DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/37.9 https://mail.google.com/mail/u/0/?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmmsgid=msg-a-r-640699916620943685&th=19a49ef59d518f21&view=att&disp=inline&realattid=f_mhalvpmi0&zw</p> <p>2.Наконечний К.П., Паламарюк М.Ю. Методологія організації наукових досліджень в галузі туризму (екскурсійно-туристична практика). Науково-виробничий журнал “Бізнес-навігатор”. 2025. № 6 (83) С. 181-185 DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.83-30</p>	Факультет економіки, адміністрування та бізнесу Сучавського університету «Штефана чел Марє» (Румунія); період стажування – 19.10.2025– 07.11.2025 р.; тема – «Інструменти

				<p>https://business-navigator.ks.ua/journals/2025/83_2025/32.pdf</p> <p>3. Наконечний К. , Єремія Г., Паламарюк М. Системний аудит HR-менеджменту (на прикладі суб'єктів ресторанного бізнесу України). Електронний журнал «Сталий розвиток економіки» № 2 (53) 2025 https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal</p> <p>4. Адміністративний менеджмент та організаційні структури управління в туризмі: навч. посіб. / уклад.: М.Ю. Паламарюк, М.О. Ячнюк. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 232 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12092</p> <p>5. Бурка В.Й., Паламарюк М.Ю., Підгірна В.Н. Економічна ефективність IT-проектів в інформаційному менеджменті та методи її оцінки. Інфраструктура ринку. 2023. № 71. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2023/71_2023/49.pdf</p> <p>6. Єремія Г.І., Паламарюк М.Ю. Управління персоналом в системі сучасного менеджменту (на прикладі готелю Grofa, Буковель). Інфраструктура ринку. 2021. № 62. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021/15.pdf</p> <p>7. Підгірна В. Н., Паламарюк М. Ю., Бойчук Н. А. Менеджмент конкурентних переваг ринку туристичних послуг України. Економічний простір. 2021. №174. 43-49. URL: https://doi.org/10.32782/2224-6282/174-8</p> <p>8. Паламарюк М. Ю. Підгірна В. Н., Бурка В. Й., Застосування автоматизованих інформаційних технологій в туристичному бізнесі. Економіка та суспільство. 2022. №43. URL: https://economyandsociety.in.ua./index.php/journal/article/view/1733</p> <p>9. Підгірна В.Н., Паламарюк М.Ю., Ячнюк М.О. Менеджмент туристичної індустрії Вінницької області Інфраструктура ринку. 2023. №75. С 44-50. URL: https://doi.org/10.32782/infrastruct75-8</p> <p>Наукове керівництво студентами – призерами Всеукраїнських конкурсів: – 2025 р. — I тур, спеціальність «Менеджмент організацій» https://mail.google.com/mail/u/0?ui=2&ik=15e7558d78&attid=0.1&permmsgid=msg-f:1833178571560432445&th=1970c232bfb7b33d&view=att&disp=inline&realattid=f_mb4wgsja0&zw</p> <p>Робота у складі журі Всеукраїнського конкурсу науково-дослідницьких робіт учнів-членів малої академії наук, членів наукових товариств та об'єднань. Членкиня громадської організації «Асоціація працівників туристичного супроводу Буковини» Членкиня Українського географічного товариства (членський квиток</p>	<p>комунікаційного менеджменту в системі адміністративного управління організацією»; вид документа – сертифікат; дата видачі – 07.11.2025 р. (сертифікат № 064; обсяг – 96 год.).</p> <p>Університет «Штефан чел Марє», м. Сучава (Румунія). Тема стажування: “Вивчення передового досвіду викладання економічних та туристичних дисциплін” 180 год (6 кредитів ECTS) Термін проходження - 02.05-13.06.2022 р. Сертифікат №11, від 13.06.2022.</p>
--	--	--	--	--	--

					№00930, від 02.2022 р.) Членкиня громадської спілки “Всеукраїнська асоціація гідів”	
Члени проектної групи від стейкхолдерів						
Красовська Олена Юрїївна	Директор туристичної агенції «Грінвіч-Тур»	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2002 рік, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту.	Кандидат географічних наук за спеціальністю 11.00.11 – «Конструктивна географія і раціональне використання природних ресурсів». ДК №068023, від 31.05.2011р.		1. Король О.Д., Бучко Ж.І., Красовська О.Ю. та інші. Проблеми географії та менеджменту туризму. Монографія. Чернівці: Рута, 2006. 260 с. 2. Брик С.Д., Явкін В.Г., Красовська О.Ю., Особливості гостинності сільського туризму в Карпатах. Науковий вісник ЧНУ. Вісник: Географія. Збірник наукових праць. Чернівці ЧНУ, 2018. Вип.795. 168. с. 31–38	
Громницький Іван	Здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю Менеджмент, ОПП “Менеджмент туристичної індустрії”				Громницький І., Імідж туристичної дестинації: як ефективний брендинг впливає на потоки туристів. Тези доповідей студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (12-15 травня 2025 року). Географічний факультет / Упоряд.: Поп’юк Я.А. . Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 237 с.	
Репчук Ксенія	Менеджерка туристичної агенції "Арубатур", випускниця ОПП «Менеджмент туристичної індустрії»				Репчук К. Менеджмент туристичних дестинацій. Стратегічні перспективи туристичної та готельно-ресторанної індустрії в Україні: теорія, практика та інновації розвитку: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції 31 жовтня 2024 року. Умань. ВПЦВ «Візаві», 2024. С. 441-443.	